

PL.009

Rev. 00

Classificação: Público

12/04/2022

Página 1 de 5

# Sumário

1.OBJETIVO	2
2. ABRANGÊNCIA	
3. DEFINIÇÕES	
4. DIRETRIZES	
4.1 Objetivos da Qualidade	
4.2 Sistema de Gestão da Qualidade - SGQ	
4.3 Planejamento do Sistema de Gestão da Qualidade	
4.4 Foco no cliente e nas partes interessadas	
4.5 Lideranças, reponsabilidades e comprometimento	
5. COMUNICAÇÃO E REPORTE	
6. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES	
7. GESTÃO DE CONSEQUÊNCIAS	
8. REFERÊNCIAS	
9. DOCUMENTAÇÃO COMPLEMENTAR	
10. DISPOSICÕES GERAIS	



PL.009 Rev. 00

Classificação: Público

12/04/2022 Página 2 de 5

## 1.OBJETIVO

A Política de Gestão da Qualidade tem por finalidade estabelecer as diretrizes para implantação de um sistema de gestão que evidencie a qualidade dos serviços baseado nos requisitos da Manual Brasileiro de Acreditação da Organização Nacional de Acreditação – ONA, versão 2022, da Resolução Normativa nº 452/2020 - ANS e a ABNT NBR ISO 9001:2015.

Além disso, a implementação desta política tem o condão de fomentar a implantação de mecanismos e sistemas que propiciem uma gestão de qualidade eficaz, em consonância com esta política. Esta Política Institucional entrará em vigor a partir da data de sua publicação. Após sua divulgação, este documento estará disponível permanentemente nos canais de comunicação internos para todos os colaboradores ou usuários relacionados a mesma.

#### 2. ABRANGÊNCIA

As diretrizes estabelecidas neste documento são aplicáveis a todos os setores da Unimed Santos Operadora e Recursos Próprios.

## 3. DEFINIÇÕES

ISO: International Organization for Standardization / Organização Internacional para Padronização.

ONA: Organização Nacional de Acreditação.

SGQ: Sistema de Gestão da Qualidade.

RNC: Relato de Não Conformidade.

### 4. DIRETRIZES

A política da qualidade é um compromisso que a empresa declara para suas partes interessadas. A política da qualidade tem como propósito alcançar resultados com excelência, através do envolvimento das pessoas na melhoria contínua dos processos e na segurança assistencial, a partir do comprometimento da alta direção com o Sistema de Gestão da Qualidade.

## 4.1 Objetivos da Qualidade

- Promover a sustentabilidade do negócio;
- Desenvolver e engajar de pessoas;
- Gerenciar riscos institucionais:
- Promover ações de melhoria contínua e transparência nos resultados dos processos;
- Elevar o padrão dos serviços prestados por meio de boas práticas;
- Promover a tomada de decisão com base na análise crítica do desempenho dos processos;
- Manter foco no cliente e nas partes interessadas;



PL.009		Rev. 00		
Classificação: Público				
12/04/2022	Página 3 de 5			

Colaborar com a conformidade legal e regulatória.

#### 4.2 Sistema de Gestão da Qualidade - SGQ

O Sistema de Gestão da Qualidade tem foco em tornar o ambiente da operadora e seus serviços próprios em uma estrutura sustentável, buscando a excelência no atendimento através da incorporação de requisitos de qualidade em todos os processos. Assim, o Sistema de Gestão foi criado para apoiar o alcance dos objetivos e as metas institucionais, a partir da melhoria contínua nos processos, maior índice de segurança e minimização de riscos na assistência prestada, tendo como referência as normas ABNT NBR ISO 9001:2015, a Resolução Normativa nº 452/2020 - ANS e o Manual Brasileiro de Acreditação - Organizações Nacional de Acreditação, versão 2022.

#### 4.3 Planejamento do Sistema de Gestão da Qualidade

O planejamento do SGQ é analisado criticamente pela alta direção, a partir da identificação e mapeamento das necessidades, levando em consideração o perfil e as demandas do cliente, de forma que seus objetivos e metas sejam evidenciados em todos os processos implantados, contribuindo para a melhoria dos serviços e no aperfeiçoamento contínuo da qualidade. O planejamento é estruturado anualmente no formato de Plano Anual de Trabalho, com abrangência de escopo para a Operadora e seus Recursos Próprios.

### 4.4 Foco no cliente e nas partes interessadas

Entre as atribuições do SGQ encontra-se a responsabilidade frente ao Cliente, sendo imprescindível acompanhar os requisitos dos clientes sejam determinados e atendidos de forma humanizada, segura e com excelência. Desta forma, todos os envolvidos com a Instituição se pautam pela importância de atender a esses requisitos, de modo que a "qualidade centrada no cliente" seja entendida como parte da cultura organizacional.

#### 4.5 Lideranças, reponsabilidades e comprometimento

A implementação do Sistema de Gestão da Qualidade, na Unimed Santos, é uma decisão estratégica, desta forma, a diretoria e os responsáveis de cada área devem liderar pelo exemplo, criando condições necessárias para que os objetivos e metas da Qualidade sejam alcançados e a cultura estabelecida seja compreendida e disseminada por todas as partes atuantes na cooperativa.

A estrutura organizacional bem como a descrição de cargos e competências, estabelecem as inter-relações, responsabilidades e autoridades do pessoal que lidera, monitora e realiza as atividades que afetam a qualidade dos serviços prestados pela Unimed Santos. Cabe a alta direção definir e comunicar quais serão as responsabilidades de cada colaborador dentro da Organização para que se possa alcançar os resultados desejados.

## 5. COMUNICAÇÃO E REPORTE

A área de Qualidade e Processos terão os seguintes indicadores de efetividade a serem monitorados mensalmente:

Adesão as atividades propostas pela Qualidade;



PL.009 Rev. 00

Classificação: Público

12/04/2022 Página 4 de 5

- Percentual de ações registradas para as tratativas de Relatos de Não Conformidades RNCs;
- Percentual de entrega em conformidade com os requisitos da Qualidade.

#### 6. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

#### **Diretoria Executiva**

Possui competência e responsabilidade de liderar pelo exemplo e apoiar as áreas na implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade eficaz, além de realizar a análise crítica do SGQ em intervalos planejados, para assegurar a melhoria contínua, suficiência, eficácia e alinhamento com o direcionamento estratégico da organização.

#### Setor de Qualidade e Processos

Possui competência e responsabilidade na implementação de um Sistema de Gestão da Qualidade eficaz.

### Setores da Unimed Santos

Possui competência e responsabilidade na disseminação e execução do Sistema de Gestão da Qualidade. Conforme detalhamento no MN.QEP.001.Rev.00 Manual da Qualidade.

### 7. GESTÃO DE CONSEQUÊNCIAS

As consequências em caso de descumprimento destas diretrizes serão tratadas em conformidade com o Código de Conduta da Unimed Santos e suas Políticas vigentes. Situações excepcionais serão encaminhadas para Diretoria Executiva e/ou demais órgãos de governança.

### 8. REFERÊNCIAS

- ABNT, Associação Brasileira de Normas Técnicas NBR ISO 9001: 2015 Sistema de Gestão da Qualidade-Requisitos.
- ANVISA, Agência Nacional de Vigilância Sanitária- RDC nº. 93. de 26 de Maio de 2006 dispõe sobre o Manual Brasileiro de Acreditação de Organização Prestadoras de Serviços de Saúde e as Normas para o processo de Acreditação.
- ANS Resolução Normativa RN452/2020
- ONA Organização Nacional de Acreditação Manual das Organizações Prestadoras de Serviços Hospitalares, versão 2022.

### 9. DOCUMENTAÇÃO COMPLEMENTAR

Manual da Qualidade.



PL.009	Rev. 00			
Classificação: Público				
12/04/2022	Página 5 de 5			

- Plano Anual de Trabalho da Qualidade.
- Ferramentas de Gestão da Qualidade.

## 10. DISPOSIÇÕES GERAIS

É competência da estrutura de GRC em conjunto com a Diretoria Executiva da Unimed Santos alterar esta Política, sempre que necessário.

Esta Política entra em vigor na data de sua aprovação pela Diretoria Executiva e revoga quaisquer normas e procedimentos em contrário.

Identificação das Alterações				
Revisão	Data da revisão	Alterações efetuadas		
00	01/02/2022	Emissão inicial		

Áreas envolvidas	Validação	Data
Diretoria Executiva	Política aprovada em reunião do Conselho de Administração	12/04/2022
Dr. Claudino Guerra Zenaide Diretor Presidente cguerra@unimedsantos.coop.br	Docusigned by:  Clauding Gurra Eunaidu  CO1F365683D6461	13/4/2022   21:34:50 BRT
Dr. José Roberto Del Sant Diretor de Controladoria Ivanzato@unimedsantos.coop.br	Docusigned by:  Dr. José Roberto Del Sant 52D397EE48E445F	14/4/2022   10:50:39 BRT
Altamiro Nostre Júnior Diretor de Provimento e Saúde irdelsant@unimedsantos.coop.br	Docusigned by:  Dr. Altamiro Nostre Júnior  808887999244400	17/4/2022   22:51:44 BRT
Dr. Ivan Akaoui Vianna Diretor de Mercado iavianna@unimedsantos.coop.br	Docusigned by:  Dr. Ivan Akaom Vianna 20047619A51044D	14/4/2022   09:29:49 BRT
Dr. José Bento Toledo Piza Diretor de Relacionamento e Atendimento ao Cooperado ibentopiza@unimedsantos.coop.br	José Bento Toledo Piza F6B4E2272CA3456	13/4/2022   17:10:17 BRT